

# JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de  
Economía, Ciencia y Agenda Digital

## **Programa para la mejora competitiva de la Pyme extremeña**

Principal objetivo: Mejora de la competitividad de la Pyme  
Ayuda financiera de la Unión: 20.000 euros, cofinanciado al 80% por:  
Fondo Europeo de Desarrollo Regional

Una manera de hacer Europa



Unión Europea

# OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS PRODUCTIVOS: METODOLOGÍA LEAN.

## Descripción:

Quesos del Casar, S.L. es titular del expediente MC-22-0434, con título “Implantación Metodología Lean en todos los departamentos de la empresa (Centro Productivo Don Benito)”, con resolución individual de concesión de ayudas del programa para la mejora competitiva de la pyme extremeña a fecha 19/12/2022.

Se fundamenta en la Orden de 29 de octubre de 2020 (DOE nº 214, de 05/11/2020) por la que se establecen las bases reguladoras de las ayudas para la puesta en marcha de un Programa para la Mejora Competitiva de la Pyme Extremeña y a su correspondiente Resolución de Convocatoria 2020/2021 de 4 de diciembre de 2020.

Estas ayudas están cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional, dentro del Objetivo Temático OT3 “Mejora de la competitividad de la Pyme”.

Con el objetivo de desarrollar un proyecto “Optimización de Procesos: Metodología Lean”. Para ello se ha realizado el despliegue de la organización humana de las personas basado en indicadores, talleres Hoshin para la mejora de la productividad de las diferentes líneas de producción de quesos.

Dicha implantación se realiza durante 5 meses, de abril a agosto de 2023.

Los beneficios obtenidos con la implantación del proyecto son la mejora de la comunicación gracias al sistema de comunicación basado en indicadores que permite tener datos para una toma de decisiones rápida y ágil. Se ha creado un equipo implicado en la mejora continua y un promotor con mayor conocimiento adquirido sobre Lean Manufacturing. Todo ello, además de las mejoras provocadas a raíz de los talleres realizados.

## Objetivos:

- Establecer un sistema de comunicación basado en indicadores desde las diferentes áreas hasta la dirección y viceversa.
- Conseguir que los quesos entre en los rangos de pesos para atender las exigencias del mercado
- Definir y ordenar las áreas de trabajo
- Optimizar el flujo de procesos en la elaboración de quesos frescos
- Optimizar el flujo de procesos en la elaboración de quesos curados´
- Optimizar el flujo de procesos en la elaboración de tortas

## Resultados

- Indicadores implantados a diferentes niveles y sistema de comunicación.
- Flujos de procesos optimizados.
- Mejorar la calidad de los productos
- Aumentar la satisfacción de los clientes

**Cuantía aprobada:** 25.000€

**Ayuda recibida:** 20.000€

**Fondo/Programa:** Fondo Europeo de Desarrollo Regional